

# ESTRATEGIA DE CONSERVACIÓN SOSTENIBLE PAISAJE SIERRA GORDA



# ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. Por qué una estrategia
2. El Paisaje Sierra Gorda
3. La Estrategia
4. Proyectos de misión
5. Sostenibilidad y escalabilidad

PROGRAMA TRANSFERENCIA RESTAURACIÓN EMERGENCIA EX OFICINA SALITRERA  
CHACABUCO. Código BIP 40038278-0

Componente N°9: Estrategia + perfiles Conservación sitio Chacabuco y Paisaje Salitrero  
Sierra Gorda.

Actividad: A43 Estrategia de conservación paisaje salitrero Sierra Gorda



# Resumen ejecutivo

## Estrategia Paisaje Sierra Gorda

La "Estrategia Paisaje Sierra Gorda" se enmarca en el proyecto "Programa Transferencia Restauración de Emergencia Ex Oficina Salitrera y Sitio de Memoria Chacabuco," dentro del componente Estrategia + perfiles Conservación sitio Chacabuco y Paisaje Salitrero Sierra Gorda.

Este ejercicio estratégico se presenta como una metodología ágil de diseño con el objetivo de expandir su alcance en el futuro cercano, movilizándolo actores del territorio, alineando objetivos y esfuerzos comunes.

La estrategia tiene como objetivo principal conservar y revitalizar el paisaje cultural y natural de la región de Sierra Gorda, abordando los desafíos ambientales, sociales y económicos que enfrenta el territorio. Se busca la protección del patrimonio salitrero, la memoria histórica del sitio de Chacabuco y la integración de las comunidades locales en el proceso de conservación y desarrollo sostenible.

El principal desafío de la estrategia es lograr la movilización y el compromiso de los diversos actores del territorio, incluyendo gobiernos locales, comunidades, empresas y organizaciones no gubernamentales. A largo plazo, se aspira a que la estrategia no solo proteja y conserve el patrimonio existente, sino que también promueva un desarrollo económico y social sostenible, alineado con los objetivos comunes de los actores involucrados.

Este ejercicio estratégico es fundamental para asegurar la conservación del paisaje cultural y natural de Sierra Gorda, un área rica en historia, cultura y patrimonio. La estrategia representa un esfuerzo colaborativo y multifacético que busca no solo la preservación del pasado, sino también la creación de un futuro más sostenible y cohesionado para las comunidades locales.

La "Estrategia Paisaje Sierra Gorda" es un modelo de diseño estratégico ágil, cuyo éxito dependerá de la capacidad de expandir su alcance y de movilizar a los actores del territorio para alinear objetivos y esfuerzos comunes. Este enfoque integrado y participativo es esencial para enfrentar los desafíos actuales y futuros, asegurando la conservación del patrimonio y promoviendo un desarrollo sostenible en la región.





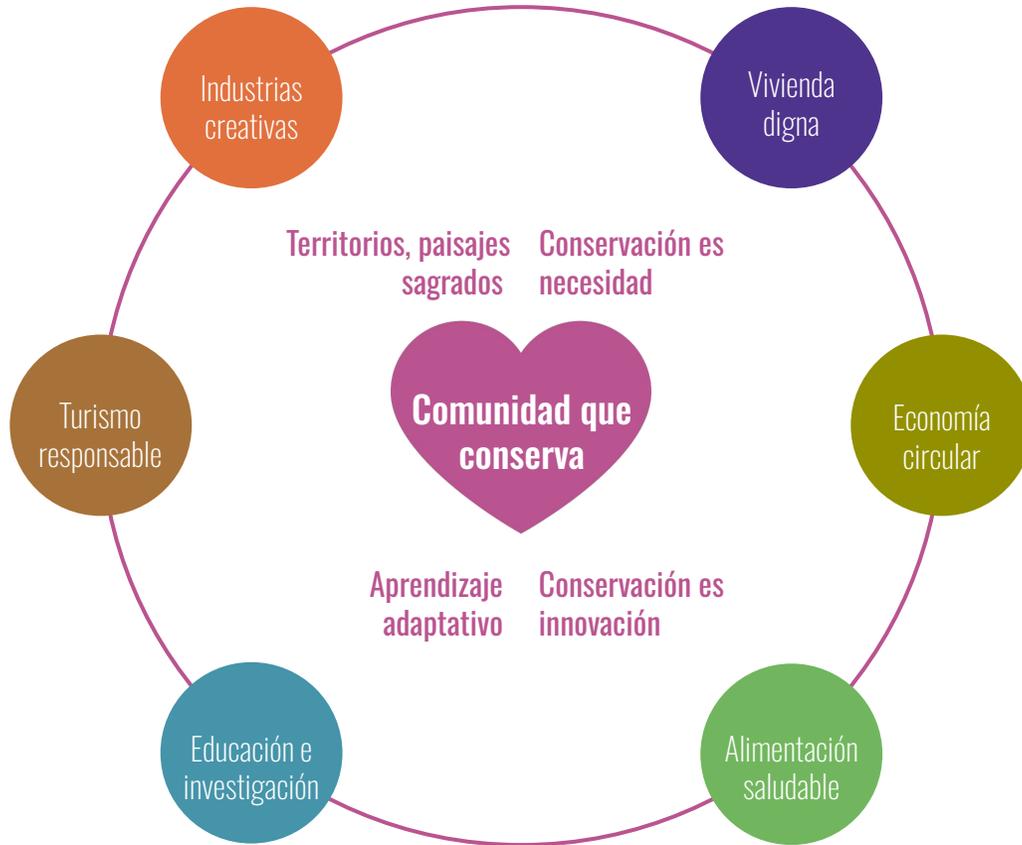
# 1. Por qué una estrategia

Este capítulo explica las razones para diseñar e implementar una estrategia integral para Sierra Gorda, en donde destaca la importancia de una mirada holística que vincule la conservación patrimonial con el desarrollo sostenible, promoviendo la innovación y la colaboración comunitaria.



# Por qué una estrategia...

## Modelo Fundación Altiplano



## Economía de la conservación

La economía de la conservación se basa en la idea de que conservar el patrimonio cultural y natural no es solo una cuestión de preservación, sino también una oportunidad para generar valor económico sostenible. Este enfoque integra la conservación con actividades económicas que benefician tanto a la comunidad local como al medio ambiente, creando un ciclo virtuoso donde la protección del patrimonio impulsa el desarrollo y viceversa.

Entonces para promover el desarrollo sostenible, empoderar a la comunidad y mejorar su bienestar, requieren de una estrategia que establezca un objetivo claro y ambicioso, movilice otros sectores de la economía y encante al ecosistema, desde la tesis de diseñar desde el valor.

# Por qué una estrategia de conservación

## Modelo Fundación Altiplano

La conservación del patrimonio cultural y natural es una necesidad profunda que va más allá de la preservación de objetos y lugares.

Según la teoría de Manfred Max-Neef sobre las nueve necesidades humanas fundamentales, la conservación juega un papel crucial en satisfacer estas necesidades de una manera integral y sostenible. Max-Neef identifica las necesidades humanas como: subsistencia, protección, afecto, entendimiento, participación, ocio, creación, identidad y libertad. Cada una de estas necesidades puede ser directamente relacionada con la conservación del patrimonio material e inmaterial.

Fuente: Modelo de Conservación Fundación Altiplano con integraciones de la teoría de Manfred Max-Neef, de su libro "Desarrollo a escala humana" (1986).



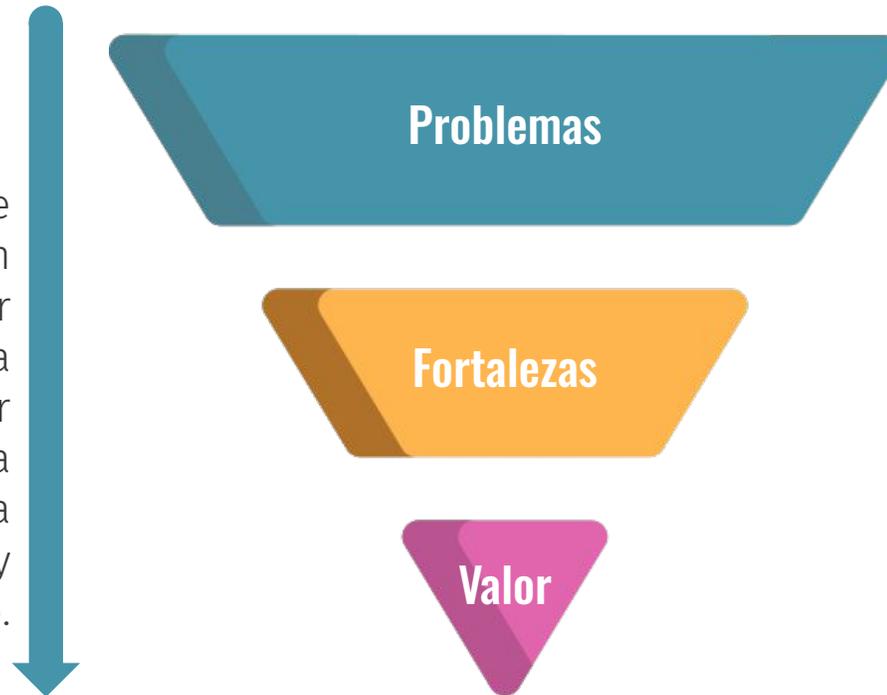
*Conservando templos y pueblos-tesoros en comunidades andinas, aprendimos que conservar, dejar a las nuevas generaciones las herencias que recibimos de l@s abuel@s y la Madre Naturaleza, es una necesidad profunda de las personas y comunidades. Y es una costumbre esencial para recuperar un habitar más justo, responsable, sostenible...*

# Diseñar desde el valor

## Modelo Fundación Altiplano

La Fundación Altiplano propone un enfoque innovador para la conservación y el desarrollo comunitario: diseñar desde el valor en lugar de diseñar desde el problema. Este enfoque se basa en identificar y potenciar los valores intrínsecos y las fortalezas de un territorio y su comunidad, en lugar de centrarse únicamente en los problemas y carencias.

**Diseñar desde el Problema:** Este enfoque tradicional se enfoca en identificar problemas y buscar soluciones específicas para mitigarlos. Aunque puede ser efectivo en ciertos contextos, a menudo puede llevar a intervenciones fragmentadas y soluciones a corto plazo.



**Diseñar desde el Valor:** Este enfoque, en cambio, se centra en identificar y potenciar los valores positivos y las fortalezas existentes en la comunidad y el territorio. Se trata de aprovechar los recursos culturales, naturales y humanos para crear un desarrollo sostenible y resiliente, enfocándose en lo que la comunidad ya tiene y puede construir sobre ello.

# Framework de la Estrategia

## Adaptación de "Mission Economy" de Mariana Mazzucato



# Diseño estratégico

## Metodología de diseño

1

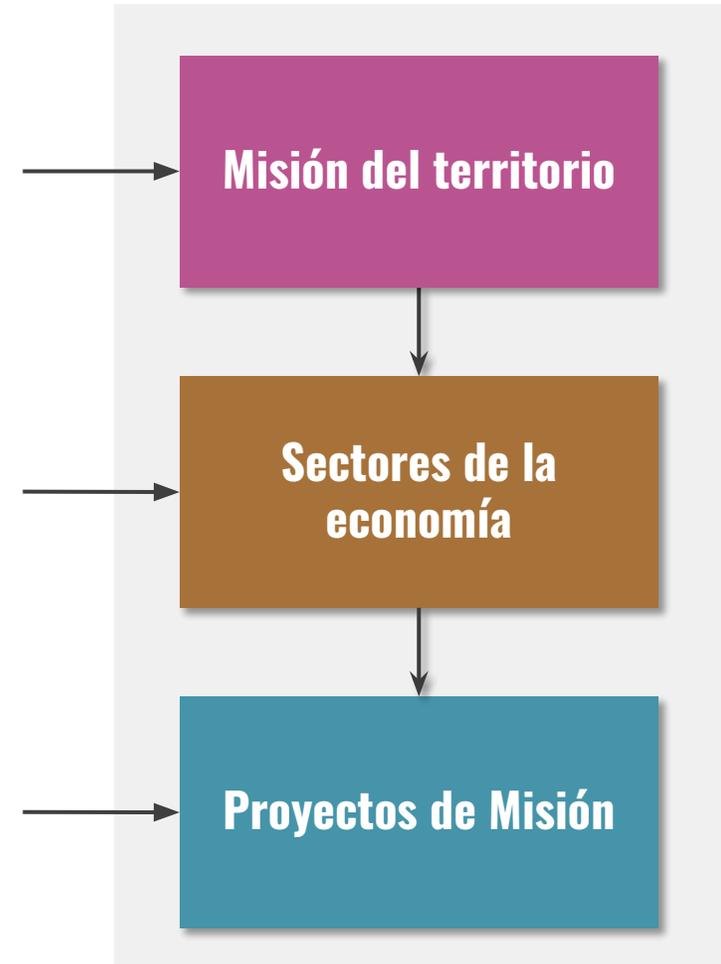
- Identificación de los tesoros del territorio.
- Análisis y caracterización el territorio, integrando el enfoque ESG (Environmental, Social, and Governance)
- Involucramiento de la comunidad al desarrollo.
- Co construcción de un objetivo claro capaz de movilizar a múltiples sectores y actores.

2

- Priorización de sectores en función del valor percibido en el territorio.
- Análisis comparativos de casos y experiencias nacionales e internacionales.
- Involucramiento y movilizar a los actores claves del territorio para el diseño de proyectos de misión.

3

- Diseño de proyectos.





## 2. El Paisaje Sierra Gorda

Se presenta un análisis del territorio integrando criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) para comprender cómo se gestionan estos aspectos en Sierra Gorda y su impacto en el desarrollo sostenible.



# Análisis del Paisaje Sierra Gorda

## VARIABLES ESG

PILAR AMBIENTAL	PILAR SOCIAL	PILAR GOBERNANZA
Clima y calidad de aire	Población y acceso a servicios básicos	Políticas públicas de desarrollo sostenible
Cambio climático	Educación	Participación y contribución ciudadana
Recursos naturales y patrimonio	Economía	Transparencia y Ética Empresarial
Industria circular	Cultura	

Para caracterizar y comprender a Sierra Gorda, se realiza un análisis de sus variables ESG (ambiental, social y gobernanza) que evalúa el territorio en cuando a su desarrollo sostenible.

Este análisis es realizado de forma comparativa en 3 niveles (región, comuna y sitio Chacabuco), el cual permite identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) del territorio, y así como posibles acciones correctivas (CAME) que fortalezcan el camino hacia un desarrollo equilibrado y sostenible para Sierra Gorda.

# Caracterización de Sierra Gorda

## Inversión y desarrollo

Análisis de las cifras de Producto Interno Bruto, remuneraciones, empleo y exportaciones:

**Regiones con el PIB per cápita de España y de Marruecos: la contrastante realidad económica de la macrozona norte**

Antofagasta, la principal zona minera del país, tiene un ingreso por habitante de casi US\$ 50 mil dólares, similar al del país europeo. La cifra cuadruplica la de Coquimbo y quintuplica la de Arica y Parinacota.

**INFORMACIÓN** | SEBASTIÁN ZACCARELLI y MARÍA IGNACIA ABU-MOHOR  
**INFOGRAFÍA** | JUAN PABLO BRAVO

Los autores son estudiantes que integran el Laboratorio de Contenidos Periodísticos de la Facultad de Comunicación de la Universidad de los Andes.

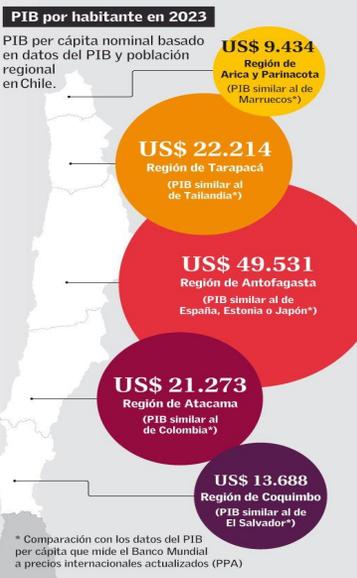
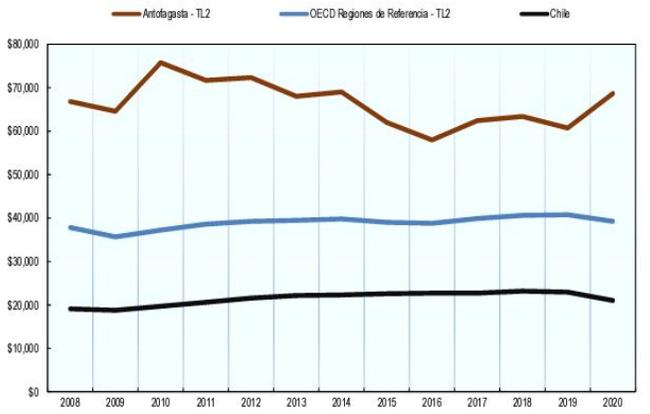


Figura 1. PIB per cápita por región en Chile en comparación con el promedio nacional, 2021



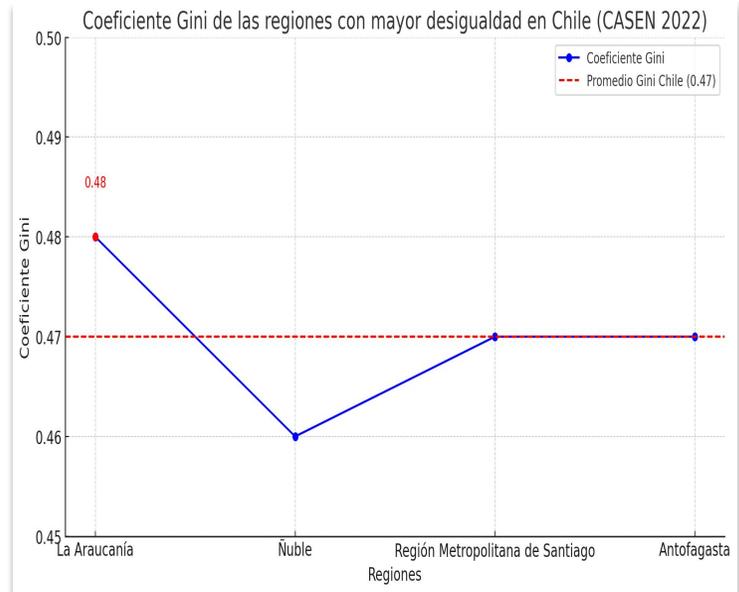
Nota: PIB per cápita (USD ppp año base 2015)  
Fuente: Estadísticas Regionales. Base de datos de Indicadores Económicos Regionales (OECD, 2023<sup>[2]</sup>)

### Inversión regional:

- 72,8% de la inversión regional corresponde a financiamiento privado, y un 27,2%, de un total de US\$56.175 millones.
- En 2018, el tamaño de mercado en la comuna de Sierra Gorda fue de USD 47 millones. Los principales rubros tienen relación con explotación de minera y servicios asociados.

### Sectores en alza:

- El sector minero es la actividad económica vertebradora de la región en términos de especialización económica.
- En enero de 2023, Antofagasta ocupa el segundo lugar en Chile en cuanto a inversión total prevista para los próximos cinco años, impulsada principalmente por el sector minero y energético (Oficina de Grandes Proyectos, 2023).

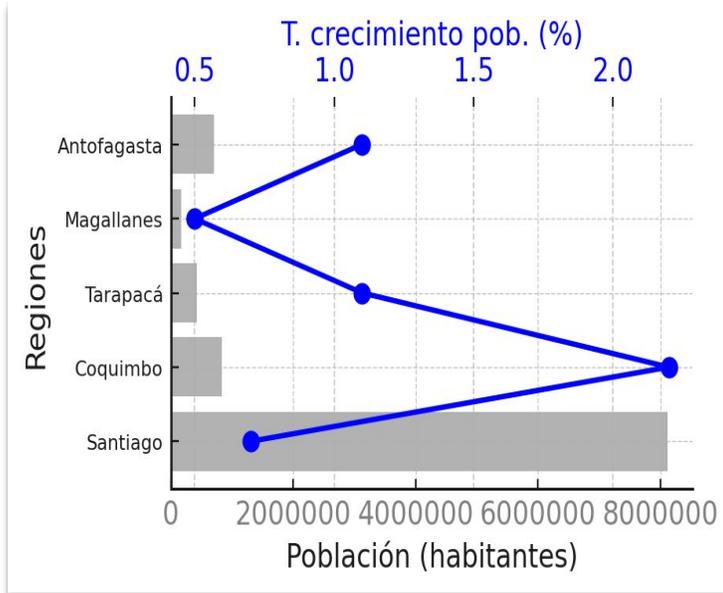


### Empleo:

- Tasa de desempleo más alta (9,6% a partir del 2021) que el promedio nacional.
- La desigualdad de ingresos de Antofagasta (coeficiente de Gini de 0,51 en 2019) es superior al promedio nacional (0,46).

# Caracterización de Sierra Gorda

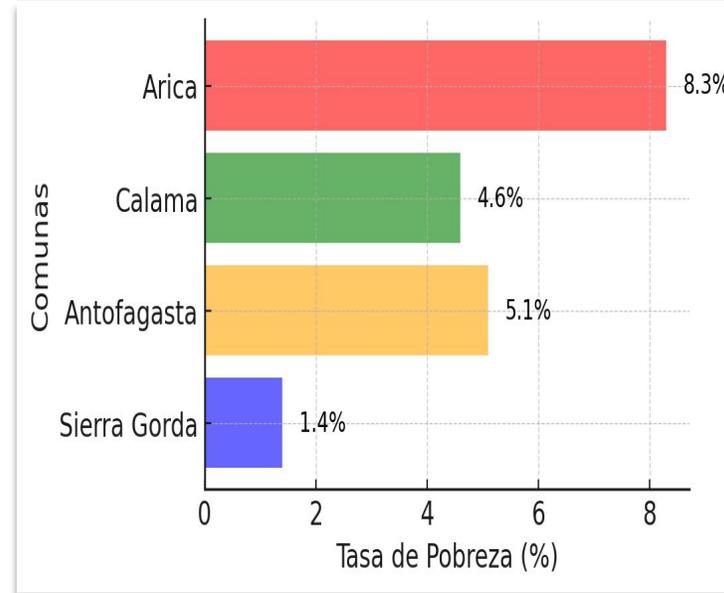
## Inversión y desarrollo



### Población y crecimiento

- Tasa de crecimiento poblacional 2,5% superior al promedio nacional (1,53%).
- 13,6% de población pertenecientes a pueblos originarios.
- 16,3% de población de otras nacionalidades.
- Distribución etaria de la población similar en pesos relativos a la región, pero con una mayor concentración en los rangos de 33 a 40 años.

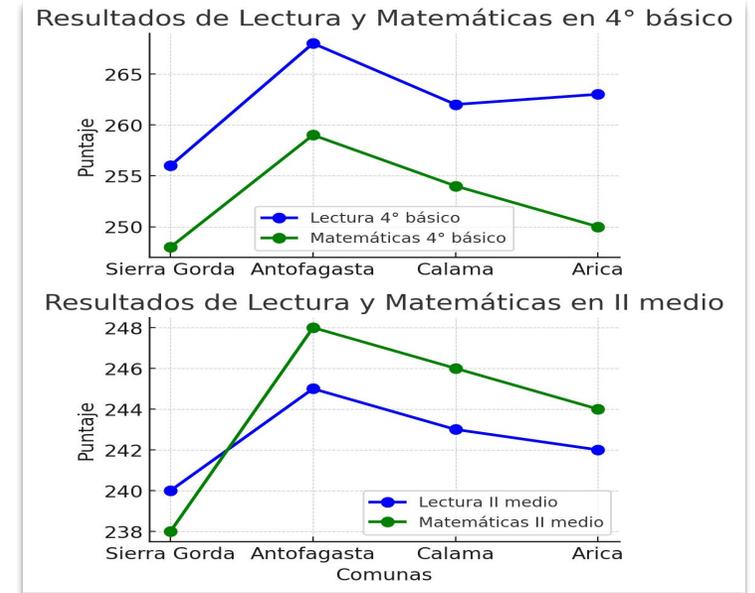
Fuente: BCN (2023). Reporte Comunal Sierra Gorda 2021.



### Acceso a servicios básicos:

- 28,7% carece de servicios básicos.
- Porcentaje de hogares en situación de hacinamiento del 14,8%.
- A nivel de indicadores de pobreza multidimensional se expresan altos respecto de la región y el país. Esto quiere decir que si bien en la comuna existen ingresos que superan el promedio regional, existe un alto nivel de privación y acceso a infraestructura social.

Fuente: BCN (2023). Reporte Comunal Sierra Gorda 2021.



### Educación y nivel de instrucción:

- Los resultados SIMCE han estado por lo general bajos a los resultados regionales y nacionales.
- La oferta se limita a educación básica y parvulario, con una notable disminución en la educación media.
- En la comuna existen solo 2 establecimientos educacionales.

Fuente: Municipalidad de Sierra Gorda. (2023)...

# Pilar Ambiental

## Análisis ESG



### PILAR AMBIENTAL

#### Clima y calidad de aire

#### Cambio climático

#### Recursos naturales y patrimoniales

#### Industria circular

Región de Antofagasta

Entre las últimas posiciones a nivel nacional en la dimensión "Sustentabilidad" (Índice de Competitividad Regional, 2022).

No supera la normativa vigente en calidad de aire para MP10 (Ministerio de Medio Ambiente, 2023)

38% más de emisiones de gases de efecto invernadero por unidad de electricidad generada, que el promedio de las 50 regiones mineras de la OCDE.

Declarada como área con valor científico y de investigación para la observación astronómica (Minciencia, 2023).

El índice de planeta vivo señala una caída del 52% durante los últimos 40 años (Estrategia Regional de Innovación 2022-2030, 2022).

Actor relevante a nivel mundial en oportunidades en energías limpias y renovables (Estrategia Regional de Innovación 2022-2030, 2022).

Sierra Gorda

Dadas las condiciones climáticas de la comuna, los escurrimientos superficiales prácticamente no existen, registrándose solo cursos de agua subterránea. El recurso hídrico es escaso, característica propia de las zonas desérticas (Municipalidad de Sierra Gorda, 2020).

Se proyecta para el año 2050 un aumento en la temperatura máxima de 2,5°C, dejando a la comuna lugar número 14 entre todas las comunas del país (Arclim, 2023).

La comuna cuenta con 13 atractivos turísticos en los que destacan edificios patrimoniales que en su mayoría fueron utilizados en el periodo del auge del Salitre. Adicionalmente la comuna cuenta con el Observatorio astronómico Escuela Baquedano (Ciren, 2021).

Desde el sector minero en la comuna se han impulsado iniciativas para integrar la circularidad a los procesos, tales como uso de energías renovables, uso de agua de mar, reciclaje de NFU, etc. (Reporte de Sustentabilidad SGM, 2021)

Sitio Chacabuco

Al ser un área patrimonial con menos actividad industrial, la calidad del aire puede ser mejor en comparación con otras áreas más cercanas a la minería.

Los desafíos regionales como el aumento de temperaturas y la variabilidad de las precipitaciones podrían afectar tanto al patrimonio natural como al histórico. Estos cambios pueden tener un impacto en la conservación de las estructuras y restos del sitio.

El Sitio Chacabuco es un ex-campo de concentración de la dictadura militar y ha sido declarado Monumento Nacional. Su preservación es crucial para mantener la memoria histórica.

No se dispone de información específica sobre iniciativas de industria circular en el Sitio Chacabuco.

# Pilar Social

## Análisis ESG



### PILAR SOCIAL

#### Población y acceso servicios básicos

#### Educación

#### Economía

#### Cultura

Región de Antofagasta

Esperanza de vida al nacer es de 75,8 años para los hombres y 80,3 años para las mujeres, la esperanza de vida más baja entre las 16 regiones de Chile (BCN, 2023).

Población joven (53,2% en rango de 25 a 44 años) (BCN, 2023).

El 45% de las personas indígenas mayores de 19 años no completaron la educación secundaria (en comparación con el 36.6% para individuos no indígenas) (CASEN, 2017).

El sector minero ha impulsado el crecimiento económico, contribuyendo al 72% del PIB de la región y al 39,4% de las exportaciones totales de Chile (OECD, 2023).

El PIB per cápita de la región es el más alto del país y casi duplica la media de las 50 regiones mineras de la OCDE (OECD, 2023).

Antofagasta es una región con una gran diversidad cultural debido a la migración, especialmente de países vecinos como Bolivia, Perú y Argentina. Según el Censo de 2017, aproximadamente el 9% de la población de la región es extranjera (INE, 2017).

Sierra Gorda

Considerada mayormente como una población flotante.

Distribución etaria similar a regional, pero con una mayor concentración en el rango de 33 a 40 años (BCN, 2023).

Representa el 10% de la población regional (Municipalidad Sierra Gorda, 2020).

Durante el año 2023, se experimentó un colapso de matrículas debido a la población migrante, tendencia que viene en aumento en la comuna hace 5 años, en donde se observa un incremento del 28% respecto a las matrículas 2018 a 2022 (CNN Chile, 2023).

En el 2018 el tamaño de mercado en la comuna fue de MUSD 47. Los principales rubros tienen relación con explotación de minera (SII, 2018).

La fuerza laboral ha crecido a una tasa anual promedio de 19,5%, pasando de 330 trabajadores en 2010 a 1.376 trabajadores en 2018 (SII, 2018).

La minería es una parte integral de la vida en Sierra Gorda, y esta actividad económica ha influido en la cultura local. La presencia de trabajadores mineros y sus familias ha contribuido a la formación de una cultura laboral y comunitaria específica en la comuna.

Sitio Chacabuco

En Chacabuco, la infraestructura para habitantes permanentes es prácticamente inexistente debido a su naturaleza como sitio patrimonial.

No hay información específica sobre programas educativos en Chacabuco, pero su valor histórico ofrece oportunidades para la educación patrimonial y cultural.

La economía local se basa principalmente en la minería. El Sitio Chacabuco, como lugar histórico, puede tener un impacto económico positivo a través del turismo patrimonial.

Chacabuco tiene un valor cultural significativo como sitio de memoria histórica. Este lugar se utiliza para actividades culturales y educativas que promueven la historia y la memoria colectiva.

# Pilar Gobernanza

## Análisis ESG



### PILAR GOBERNANZA

#### Políticas públicas de desarrollo sostenible

#### Participación y contribución ciudadana

#### Transparencia y Ética Empresarial

Región de Antofagasta

El instrumento de planificación regional se encuentra desactualizada a la fecha.

Chile ha implementado un nuevo Sistema de Compensación de Impuestos Verdes, destacándose por sus esfuerzos en reducir emisiones de contaminantes y promover una economía sostenible (Gtlaw, 2023)

Un 95% de las empresas en Chile, incluyendo las de la región de Antofagasta, cuentan con un programa de ética implementado (La tercera, 2022).

Menos de la mitad (45%) de las empresas tienen al menos un empleado enfocado de manera parcial o exclusiva a las temáticas de ética (La tercera, 2022).

En la región de Antofagasta, Chile, el área de Participación Ciudadana de CREO Antofagasta (PAC) juega un papel crucial en la toma de decisiones tanto políticas como empresariales (Creo Antofagasta, 2023).

Sierra Gorda

La comuna cuenta con un Plan Regulador Comunal que aborda políticas locales para el desarrollo sustentable y la protección del medioambiente (Municipalidad de Sierra Gorda, 2021).

Tanto Minera Sierra Gorda SCM y Minera Spence (BHP), ambas empresas mineras de alta relevancia en la comuna, cuentan con código de ética y un modelo de prevención de delitos, los cuales son informados en sus reportes anuales (Transparencia Minera, 2023).

El 2021 se constituyó la Primera Mesa de Turismo Local, instancia que reúne a los principales actores locales de carácter público, privado y comunitario para el desarrollo de un plan de acción a ejecutar en el corto, mediano y largo plazo. En este sentido, de definieron una serie de iniciativas que dicen relación con el posicionamiento de la comuna en materia turística a nivel regional y nacional (Turismo Sierra Gorda, 2021).

Sitio Chacabuco

A nivel regional y nacional, existen políticas públicas orientadas a la preservación de sitios patrimoniales y el desarrollo sostenible. Sin embargo, la implementación específica en Chacabuco carece de una visión de desarrollo sostenible.

La participación ciudadana en la preservación y gestión del Sitio Chacabuco es crucial. Organizaciones de derechos humanos y grupos comunitarios juegan un papel activo en la conservación y uso del sitio para actividades educativas y conmemorativas.

Transparencia corporación salitre

# Análisis FODA

## Sierra Gorda



# F

- Existencia de recursos minerales clave en las cadenas de producción globales, destacando el litio, cobre y sales minerales.
- Desierto más árido del mundo, con un clima extremo, microorganismos únicos, cielos con muy baja nubosidad, extenso territorio deshabitado, radiación, etc.
- La región cuenta con una de las poblaciones más multiculturales del país, según indicado por el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, de Chile.

# O

- Desarrollo en torno a 3 industrias del conocimiento: minería, energía y astronomía.
- Atracción de recurso humano con alta formación académica al territorio en las Áreas de Especialización.
- Capacidad regional en transformarse en un HUB industrial y geopolítico en torno a la economía regional y colaboración de los mercados con países vecinos.

# D

- Baja capacidad de gobernanza a nivel local.
- Baja calidad del sistema educativo y de salud, de lento progreso con relación al crecimiento económico regional.
- Externalidades negativas de la gran industria, contaminación, población flotante, brechas sociales, etc.

# A

- Existe un alto porcentaje de fuga de gente joven a otras ciudades.
- Se observa desigualdad de oportunidades y ciudades segregadas. Sociedad fragmentada.
- Se considera una amenaza el que no exista diversificación productiva y sostenibilidad en la región, más allá de la industria minera.

# Análisis FODA

## Sitio Chacabuco



# F

- Valor universal: salitre, derechos humanos y desierto (Monumento Nacional).
- Corporación reúne actores y organizaciones líderes de la región.
- Experiencia y eficacia Corporación en custodia del sitio.

# O

- Sitio como destino educación no formal para colegios de la región.
- Sitio como destino de turismo de conservación.
- Inclusión en Patrimonio Humanidad UNESCO

# D

- Estado de conservación de emergencia y plan de manejo desactualizado.
- Falta de infraestructura y servicios básicos para operación sostenible (agua, luz, internet, baños cafetería, etc.).
- Capacidad de gestión (organizacional) limitada: voluntariado.

# A

- Nuevos colapsos, daños y pérdida patrimonial en sitio.
- Fin de concesión por gestión deficiente de la Corporación.
- Pérdida irreversible de memoria salitrera de la región, Chile y mundo.



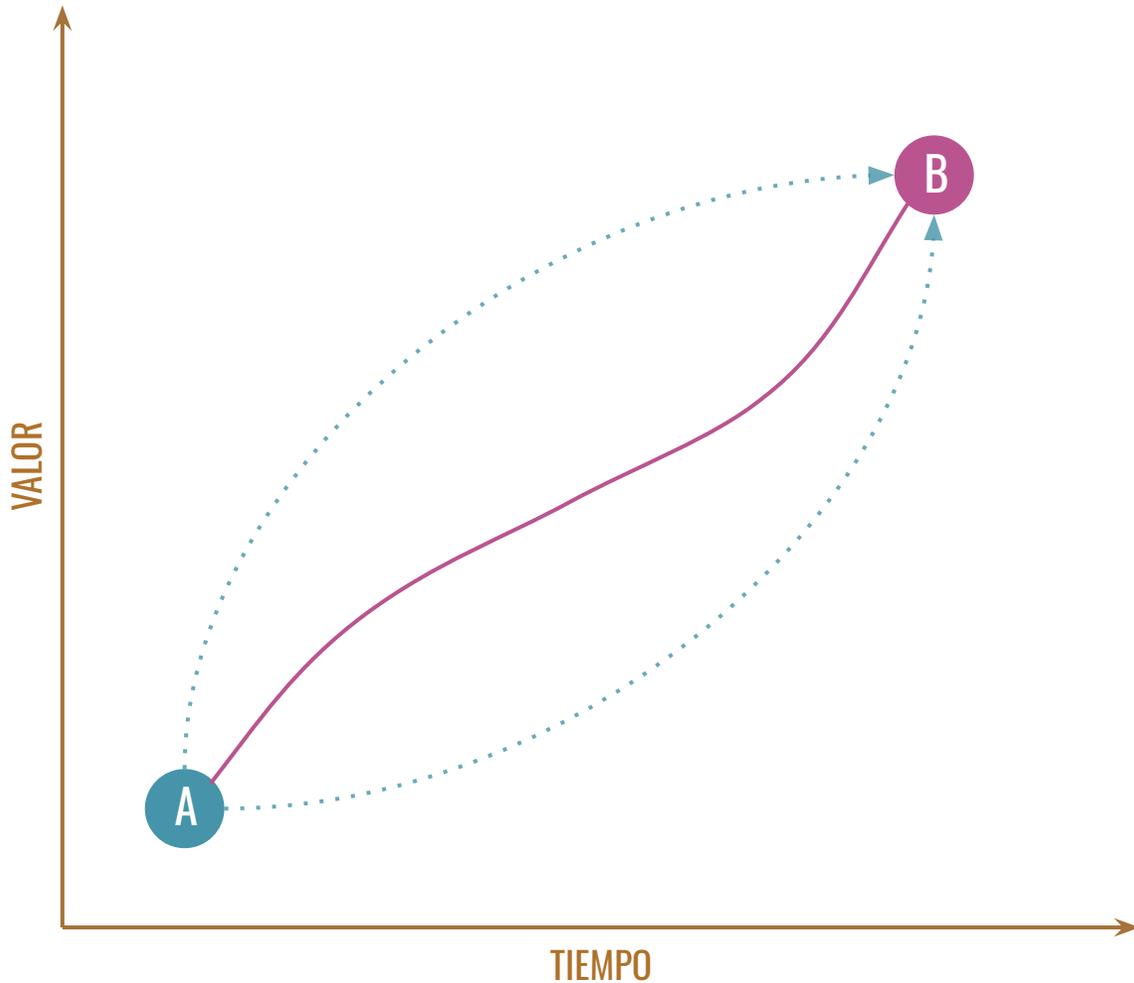
## 3. La Estrategia

Este capítulo desglosa la estrategia en una misión ambiciosa, los sectores económicos y actores claves involucrados, en donde se definen los objetivos y resultados claves que permitirán construir un camino de transformación del territorio de acuerdo a sus oportunidades de valor.



# Traducción de la estrategia

## Cómo leer la estrategia



El punto A representa el paisaje actual de Sierra Gorda, mientras que el Punto B, representa la visión de futuro.

A	B
Dependencia Económica de la Minería	Entorno atractivo para el desarrollo de otras industrias económicas
Infraestructura educativa limitada, lo que afecta el nivel de instrucción y las oportunidades de desarrollo personal y profesional	Desarrollo de programas educativos que integren la conservación y el desarrollo sostenible
Patrimonio histórico y natural en riesgo debido a la falta de recursos y estrategias de conservación efectivas	Protección del patrimonio cultural y natural, asegurando su preservación para futuras generaciones.
Alta tasa de emigración de jóvenes y baja participación comunitaria	Fortalecimiento de la gobernanza participativa

Los impactos y beneficios esperados de pasar del punto A al punto B, consisten en la creación de nuevas oportunidades de empleo, y generación de ingresos a través del desarrollo de nuevas industrias desde la economía de la conservación. Aumento de la participación comunitaria en el desarrollo de soluciones para mejorar la calidad de vida, fortaleciendo la identidad cultural y la conservación de sus tesoros patrimoniales. Y la reducción de impactos ambientales y promoción de prácticas sostenibles en el entorno.

# Traducción de la estrategia

## Cómo leer la estrategia

Para comprender la estrategia, esta debe ser traducida en objetivos claros y medibles, que permitan movilizar actores del territorio en base a una gobernanza participativa, adaptable y orientada a generar impacto. Para ello se elabora un mapa estratégico compuesto por las siguientes perspectivas:

### Perspectiva

Gran desafío

Misiones

Sectores

Proyectos de Misión

Relación causa-efecto

### Descripción

Describe el desafío de valor que moviliza a diversos sectores y actores hacia un objetivo ambicioso y transformador.

Esta perspectiva describe las misiones del territorio, las cuales deben caracterizarse por ser objetivos ambiciosos, claros y medibles.

Mapea los sectores económicos que deben mobilizarse y sus actores claves.

Esta perspectiva muestra los proyectos de misión que buscan habilitar y apalancar otros sectores de la economía local.

### Componentes

- Misión de conservación de Sierra Gorda.
- Misiones.
- Objetivos y resultados claves esperados.
- Mapeo y priorización de sectores y actores claves.
- Definición de seguimiento y evaluación.
- Proyectos de Misión (objetivos, ejes, componentes, recursos, etc.).

# El Gran Desafío

## Transformar el Paisaje Sierra Gorda

En el corazón del desierto de Atacama, Chacabuco y el paisaje salitrero de Sierra Gorda se presentan como símbolos de historia y oportunidad. Nuestro desafío es claro y ambicioso: **convertir estos lugares en un motor de desarrollo sostenible para nuestras comunidades.**

Este proyecto es más que una iniciativa de conservación; **es una misión para fusionar pasado y futuro.** Imaginamos **un Chacabuco revitalizado, donde el turismo sostenible y la economía circular no solo preservan nuestro patrimonio, sino que también generan empleo y educación para todos.**

Transformar Chacabuco y Sierra Gorda es un gran y complejo desafío, que requiere **innovación, colaboración y un compromiso profundo con la conservación y desarrollo sostenible**



# Misiones

## Definición de Misiones de la estrategia



Gran desafío

“Transformar Chacabuco y el paisaje salitrero Sierra Gorda en un motor de desarrollo sostenible de las comunidades”

Oportunidades y necesidades estratégicas

Según el análisis realizado en este desarrollo, se identifica como una fortaleza la existencia de recursos patrimoniales significativos, como el sitio de Chacabuco, un Monumento Nacional con valor universal que encapsula la historia del salitre y los derechos humanos. Además, la comuna cuenta con diversos atractivos turísticos patrimoniales, y la conservación de estos recursos no solo es vital para mantener la identidad cultural, sino también para atraer turismo sostenible que genere ingresos y empleos locales.

Misión 1

**Conservar el patrimonio histórico, natural y cultural**

Según el análisis realizado, Sierra Gorda, revela que la región presenta desafíos significativos en términos de acceso a servicios básicos, educación y empleo. La tasa de desempleo es alta y los indicadores de pobreza multidimensional son preocupantes. Mejorar la educación y fomentar la innovación se consideran motores esenciales para un desarrollo sostenible que capacite a la comunidad local y promueva nuevas oportunidades económicas.

Misión 2

**Vincular conservación con educación, empleo e innovación**

La baja calidad del sistema educativo y de salud, junto con la baja capacidad de gobernanza a nivel local, se identifican como debilidades que deben abordarse. Establecer estructuras de gobernanza participativas y efectivas es crucial para asegurar que los proyectos estén alineados con las necesidades y aspiraciones de la comunidad, garantizando la transparencia y la participación ciudadana en la toma de decisiones.

Misión 3

**Generar la gobernanza para la conservación**

# Misiones

## Descripción y resultados esperados



Misiones	Descripción
<p>Misión 1</p> <p><b>Conservar el patrimonio histórico, natural y cultural</b></p>	<p><b>Objetivo:</b> Preservar y valorizar los recursos culturales y naturales de Sierra Gorda, asegurando su protección para las futuras generaciones.</p> <p><b>Justificación:</b> La conservación es fundamental para mantener la identidad cultural y atraer turismo sostenible, generando ingresos y empleos locales.</p>
<p>Misión 2</p> <p><b>Vincular conservación con educación, empleo e innovación</b></p>	<p><b>Objetivo:</b> Integrar la conservación con iniciativas educativas y de empleo, fomentando la innovación y el emprendimiento en sectores clave.</p> <p><b>Justificación:</b> La educación y la innovación son motores esenciales para un desarrollo sostenible, capacitando a la comunidad local y promoviendo nuevas oportunidades económicas.</p>
<p>Misión 3</p> <p><b>Generar la gobernanza para la conservación</b></p>	<p><b>Objetivo:</b> Establecer estructuras de gobernanza participativas y efectivas que involucren a la comunidad en la toma de decisiones y gestión de proyectos de conservación.</p> <p><b>Justificación:</b> Una gobernanza sólida y participativa asegure que los proyectos de conservación estén vinculados entre sí y reflejen las necesidades y aspiraciones de la comunidad.</p>

OKR		
OKR1. Conservar el patrimonio histórico, natural y cultural.	OKR2. Desarrollar la industria de turismo sostenible.	OKR3. Fomentar la valorización y promoción de la cultura local y tradiciones.
OKR4. Fomentar la innovación y emprendimiento local.	OKR5. Integrar la conservación en la educación local.	OKR6. Mejorar la infraestructura y servicios públicos.
OKR7. Desarrollar un modelo de gobernanza participativa que incluya a la comunidad.	OKR8. Atraer inversión responsable	OKR9. Establecer alianzas estratégicas para fortalecer la oferta local.

# Sectores y actores de la economía local

## Identificación y priorización de sectores



### Sector Minero

La minería es el sector económico más relevante en la región de Antofagasta, y Sierra Gorda no es la excepción. Este sector es crucial debido a la presencia de importantes yacimientos de cobre y otros minerales. La tendencia en iniciativas para integrar prácticas sostenibles como el uso de energías renovables y la minería circular son cada vez más común

Conservar el entorno natural también asegura la disponibilidad continua de recursos necesarios para la operación minera, y alinear las operaciones con regulaciones ambientales y sociales ayuda a evitar sanciones y multas. Finalmente, fomenta la innovación, promoviendo el desarrollo de nuevas tecnologías sostenibles.

### Energías Renovables

La región de Antofagasta es un líder en el desarrollo de energías renovables, particularmente la energía solar, debido a las condiciones climáticas favorables. Los desarrollos de parques solares y la integración de energías limpias en la matriz energética regional son tendencias crecientes.

El sector de energías renovables promueve la innovación tecnológica, impulsando el desarrollo de nuevas soluciones sostenibles que generan empleo y desarrollo local, mejorando y fortaleciendo el tejido comunitario.

### Turismo Sostenible

El turismo basado en la conservación del patrimonio histórico y natural, como el Sitio Chacabuco, es una oportunidad significativa para el desarrollo económico local. El creciente interés en el turismo sostenible y cultural es una oportunidad que debe ser aprovechada.

La conservación del patrimonio histórico y natural atrae a turistas interesados en experiencias significativas. Este enfoque crea empleo local en servicios turísticos, guías y conservación. Fomenta la identidad cultural, promoviendo la valoración y preservación del patrimonio local, y contribuye al desarrollo comunitario, involucrando a la comunidad en la gestión y beneficios del turismo.

### Astronomía

La región es reconocida por sus cielos, siendo un lugar ideal para la observación astronómica, en donde el desarrollo de instalaciones y actividades astronómicas puede impulsar tanto el turismo especializado como la investigación científica.

La conservación del entorno natural es crucial para la observación astronómica, promoviendo la ciencia y atrayendo turistas, y fomentando la educación e investigación. Además, facilita la colaboración internacional en proyectos científicos, aumentando el prestigio y recursos disponibles para la región.

# Sectores y actores de la economía local

## Identificación y priorización de sectores



### Agricultura Sostenible

Aunque no es el sector más fuerte, la agricultura sostenible puede ser clave para la seguridad alimentaria y la promoción de prácticas agrícolas que respeten el entorno natural.

La tendencia en el uso de técnicas de agricultura regenerativa y el cultivo de productos locales y tradicionales se ven beneficiadas por el esfuerzo de la conservación sostenible.

Además, el uso eficiente del suelo y recursos hídricos, la valorización de productos agrícolas sostenibles en mercados conscientes y la promoción de la biodiversidad agrícola promueven la seguridad alimentaria local y fomentan la autosuficiencia y resiliencia comunitaria.

### Industrias Creativas

Las industrias creativas, incluyendo la artesanía y la producción cultural, pueden jugar un rol importante en la valorización del patrimonio cultural y la generación de empleo local.

Promueven y preservan la cultura local a través de productos y actividades creativas, generando ingresos significativos para la comunidad. Estas actividades crean empleo en artesanía, arte y eventos culturales, fortaleciendo la identidad cultural y atrayendo visitantes interesados en la autenticidad y el patrimonio local.

### Educación y Formación

La integración de la conservación en programas educativos desarrolla capacidades en prácticas sostenibles, mejorando las oportunidades de desarrollo personal y profesional. Promueve la innovación educativa, fomenta la participación comunitaria y crea empleos en el sector educativo, mejorando la calidad de vida y las perspectivas de futuro de la población local.

La educación y formación son fundamentales para capacitar a la población local en prácticas sostenibles que promuevan la conservación, la innovación y el desarrollo sostenible.

### Financiero y microcréditos

El acceso a financiamiento es crucial para el desarrollo de proyectos de conservación y emprendimientos locales. Hoy existe una tendencia creciente en el interés en inversiones responsables y microfinanzas que apoyen iniciativas sostenibles.

Las inversiones responsables en proyectos de conservación y sostenibilidad pueden atraer a inversores que buscan alinear sus objetivos de impacto positivo con sus inversiones.

Las microfinanzas pueden apoyar a pequeños emprendedores y comunidades locales en el desarrollo de iniciativas sostenibles, fomentando la resiliencia económica y social.

# Sectores y actores de la economía local

## Mapeo de actores claves por sector

En el contexto de la estrategia de conservación sostenible para la comuna de Sierra Gorda, es fundamental identificar y clasificar a los actores claves que influyen e impactan la implementación y éxito de esta estrategia.

Para realizar una matriz de influencia es necesario clasificar a cada actor clave en una los siguientes cuatro cuadrantes:

1. Alta influencia, alto impacto: Actores con los que se debe invitar y colaborar.
2. Alta influencia, bajo impacto Actores que se deben integrar y coordinar esfuerzos
3. Baja influencia, alto impacto: Actores a los que se debe escuchar e informar.
4. Baja influencia, bajo impacto: Actores a los que se debe comunicar.

El análisis es realizado de forma cualitativa en función de diversas variables de evaluación de actores claves por Fundación Altiplano.



# Sectores y actores de la economía local

## Mapeo de actores claves por sector



### ESCUCHAR

- Consejo Minero
- Corporación Nacional Forestal (CONAF)
- Fundación Altiplano
- Consejo de Monumentos Nacionales
- Subdere
- Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)
- Fundación para la Innovación Agraria (FIA)
- Banco Estado
- Universidad de Antofagasta
- Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación
- Universidad de Antofagasta
- Municipalidad de Sierra Gorda

### COLABORAR

- Minera Sierra Gorda SCM
- Minera Spence (BHP)
- Enel Green Power Chile
- Observatorio Paranal
- European Southern Observatory (ESO)
- Corporación Museo del Salitre de Chacabuco
- Corporación de la Memoria
- Fundación Cultural Municipalidad Sierra Gorda
- Gobierno Regional
- Municipalidad de Sierra Gorda

- Comunidades Locales y Organizaciones Sociales
- Centro de Energías Renovables (CER)
- Agencias de Turismo Locales
- Turismo Astronómico
- Consejo Nacional de la Cultura y las Artes
- Fundación Altiplano

- Banco de Crédito e Inversiones (BCI)
- Fondo Esperanza
- Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS)
- Comunidades Locales y Emprendedores
- Comunidades Locales y Artesanos
- Comunidades Indígenas y Agrícolas
- Emprendedores Agrícolas
- Artesanos y Artistas Locales
- Organizaciones Culturales
- Escuelas y Colegios Locales

- Ministerio de Minería de Chile
- Ministerio de Energía de Chile
- Municipalidad de Sierra Gorda
- Ministerio de Educación de Chile
- Corfo (Corporación de Fomento de la Producción)

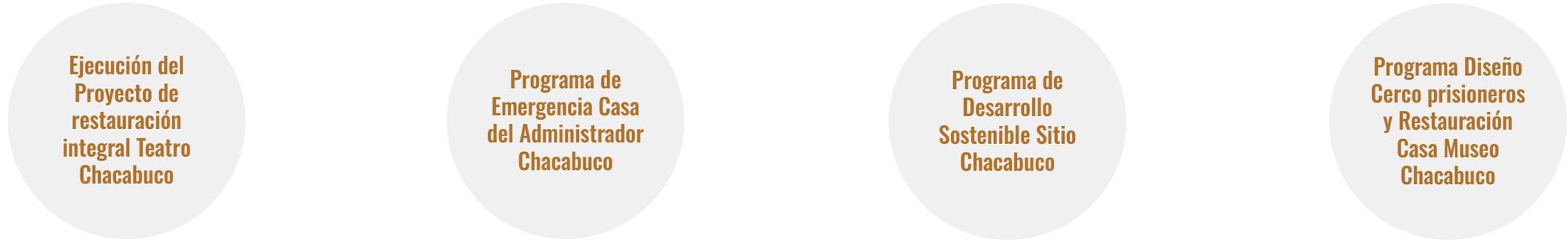
### COMUNICAR

### INTEGRAR

# “Transformar Chacabuco y el paisaje salitrero Sierra Gorda en un motor de desarrollo sostenible de las comunidades”



# “Transformar Chacabuco y el paisaje salitrero Sierra Gorda en un motor de desarrollo sostenible de las comunidades”





## 4. Proyectos de misión

Contiene el pre-diseño de cuatro proyectos de alto impacto, co-construidos con organizaciones locales. Estos perfiles de proyecto abordan desafíos específicos y ofrecen soluciones innovadoras para promover la conservación y el desarrollo sostenible, alineados con la misión y visión de la estrategia.



# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa Diseño Cerco prisioneros y Restauración Casa Museo Chacabuco”



**Propósito:** Fortalecimiento de la gestión y visibilidad del campo de prisioneros chacabucanos en el marco del MH y sitio de Memoria Chacabuco

**Justificación:** El sitio de Chacabuco es un Monumento Nacional y un sitio de memoria, crucial para mantener viva la memoria histórica y cultural. Muchos elementos del sitio se encuentran en un estado de conservación de emergencia, lo que requiere intervenciones urgentes para evitar la pérdida irreversible de patrimonio.

**Organización:** Corporación Memoria Campo de Prisioneros Políticos de Chacabuco.

**Presupuesto estimado:** \$335 MM.



# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa Diseño Cerco prisioneros y Restauración Casa Museo Chacabuco”

Efectos

Nada indica el lugar donde está situado el campo y no hay difusión

Falta de organización y estructura en la directiva de la corporación

No hay visitas regulares al sitio de memoria Chacabuco

No hay eventos donde reunir a los chacabucanos y familias para conmemorar lo que ocurrió en Chacabuco

No hay planificación para eventos con un programa sostenible en el tiempo

No hay un relato común histórico y cultural que unifique los sitios de memoria

La corporación expresa su preocupación por la continuidad del legado y del recuerdo

### Invisibilización del campo de prisioneros

Problema

Causas

No hay relevo generacional

Falta de interés/desconocimiento de la historia reciente de Chile

Dispersión de los prisioneros a lo largo del país

No existe movilización regular organizada para acceder al sitio

Carencias en la estructura organizacional de la corporación de la Memoria

No existe apoyo institucional para sufragar programas culturales en torno a la memoria y al sitio Chacabuco

Falta de visibilidad( Hitos) del sitio MH-y sitio de memoria

Falta de señalética específica en la red vial que indiquen la accesibilidad al sitio

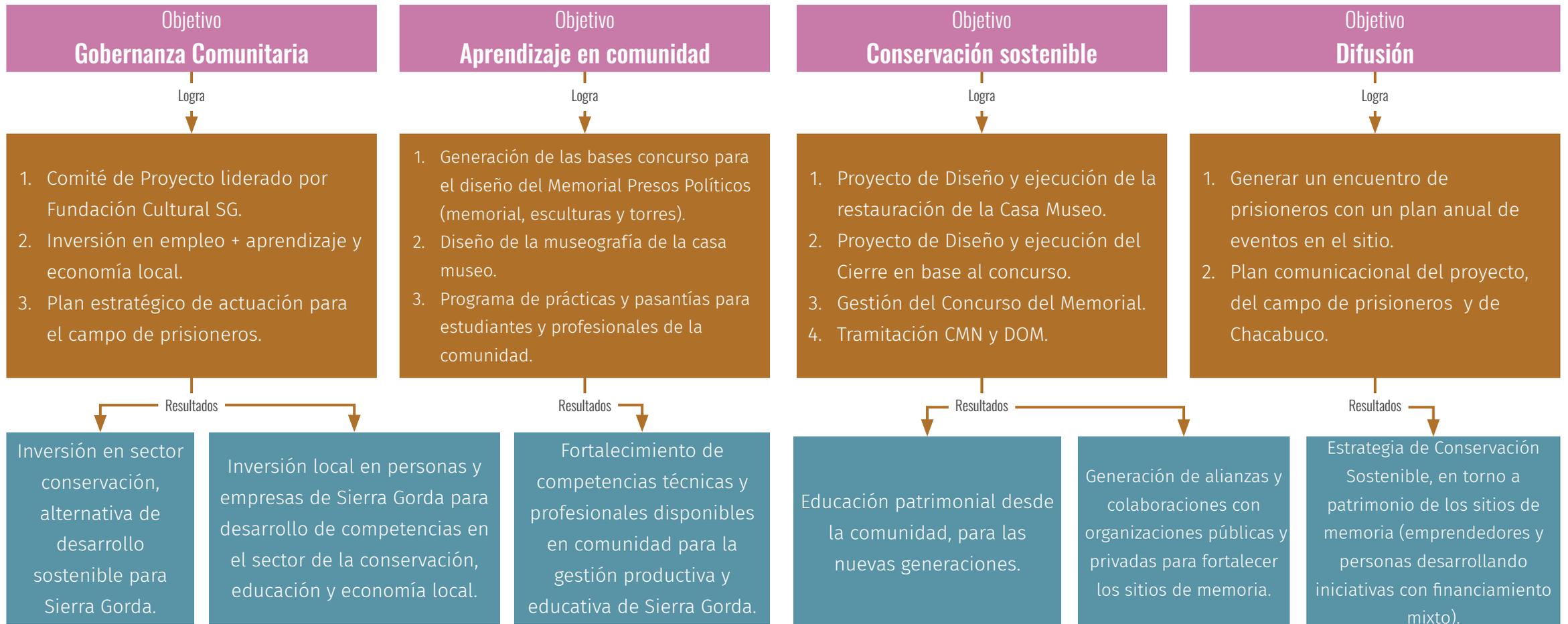
# Proyecto de Misión



## Pre-diseño de “Programa Diseño Cerco prisioneros y Restauración Casa Museo Chacabuco”

### Pre diseño “Programa Diseño Cerco prisioneros y Restauración Casa Museo Chacabuco”

Fortalecimiento de la gestión y visibilidad del campo de prisioneros chacabucanos en el marco del MH y sitio de Memoria Chacabuco



# Proyecto de Misión



## Pre-diseño de “Programa Diseño Cerco prisioneros y Restauración Casa Museo Chacabuco”

Componentes		Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
C1	Comité del proyecto liderado por Corporación Memoria Chacabuco y GORE / Estructura de proyecto	Active							
C2	Comunicación dedicada a comunidad y necesidad de conservación	Active							
C3	Escuela Taller Sitio de Memoria: ¿Qué queremos contar del Campo de Prisioneros Chacabuco?	Active							
C4	Escuela Taller Sitio de Memoria: ¿Qué queremos contar del Campo de Prisioneros Chacabuco?	Active							
C5	Propuesta de diseño actuación de emergencia en vivienda-museo memoria en el recinto de prisioneros Chacabuco	Active							
C6	Propuesta de diseño actuación de emergencia en vivienda-museo memoria en el recinto de prisioneros Chacabuco	Active							

# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa de Emergencia Casa del Administrador Chacabuco”

**Propósito:** Lograr la conservación preventiva de la Casa del Administrador y revitalizarlo mediante su transformación en un Centro de Interpretación, integrando la educación, la conservación sostenible y la difusión del patrimonio de Sierra Gorda.

**Justificación:** La Casa del Administrador es una estructura significativa Sitio Chacabuco. Actualmente, se encuentra en un estado de conservación de emergencia, lo que hace urgente su intervención para evitar la pérdida irreversible de su valor patrimonial. El proyecto promueve la integración de la conservación con la educación y el turismo sostenible, generando oportunidades de empleo y formación para la comunidad local, fomentando un desarrollo más inclusivo y sostenible.

**Organización:** Fundación Cultural de la Municipalidad de Sierra Gorda

**Presupuesto estimado:** \$340MM



# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa de Emergencia Casa del Administrador Chacabuco”

Efectos

Desempleo en la comunidad local

Falta de desarrollo económico

Desinterés en la conservación del patrimonio

Pérdida del patrimonio cultural

Desaprovechamiento del potencial educativo

Baja afluencia turística

Problema

**Deterioro de la Casa del Administrador y pérdida de la cultura local**

Causas

Infraestructura en estado crítico

Falta de recursos financieros

Gobernanza y gestión ineficaces

Insuficiente promoción y difusión

Falta de capacitación y formación

Baja participación comunitaria

# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa de Emergencia Casa del Administrador Chacabuco”

### Pre-diseño de “Programa de Emergencia Casa del Administrador Chacabuco”

Lograr la conservación preventiva de la Casa del Administrador y revitalizarlo mediante su transformación en un Centro de Interpretación

Objetivo

**Comunicaciones**

Logra



1. Comité de Proyecto liderado por Fundación Cultural SG.
2. Difusión y Comunicación estratégica al servicio del programa, entidad gestora (Fundación) y Comunidad.

Resultados



Estrategia integral de difusión turística para promover el Centro de Interpretación y Chacabuco.

Objetivo

**Aprendizaje en comunidad**

Logra



1. Talleres de formación de guías turísticos.
2. Talleres de formación de niño/as en conservación patrimonial.
3. Capacitación de técnicos en conservación patrimonial de la comunidad.

Resultados



Desarrollo de un plan de formación integral sobre conservación y turismo sostenible para la comunidad.

Objetivo

**Conservación sostenible**

Logra



1. Diseño proyecto de Restauración Casa del Administrador.
2. Conservación preventiva de la Casa del Administrador.
3. Diseño proyecto de Restauración Casa del Administrador.
4. Plan de manejo del Centro de Interpretación.

Resultados



Implementación de un plan restauración integral de emergencia para el Centro de Interpretación, asegurando su operación sostenible y efectiva.

# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa de Emergencia Casa del Administrador Chacabuco”



Componentes		Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
C1	Comité del proyecto liderado por Fundación Cultural y GORE / Estructura de proyecto								
C2	Comunicación dedicada a comunidad y necesidad de conservación								
C3	Escuela Taller Patrimonio Salitrero: Formación Guías Turísticos								
C4	Escuela Taller Prototipos para el mejoramiento del circuito turístico								
C5	Diseño del proyecto restauración Teatro y entorno								
C6	Actuación de emergencia patrimonial								

# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Ejecución del Proyecto de Restauración Teatro Oficina Salitrera y Campo de Prisioneros Chacabuco”



**Propósito:** Lograr la conservación preventiva y restauración sostenible del inmueble, convirtiéndolo en un espacio que sirva tanto para la interpretación histórica como para actividades culturales y educativas. Adicionalmente que su recuperación y mantención sea preservado para las futuras generaciones y la promoción del turismo cultural en la región.

**Justificación:** La conservación de este teatro permitirá preservar la memoria histórica del lugar, educar a la comunidad y a los visitantes sobre su importancia y fomentar el desarrollo económico local a través del turismo cultural. La necesidad de intervención se subraya por el estado de emergencia en que se encuentra la estructura, lo cual requiere acciones inmediatas para evitar su deterioro irreparable.

**Organización:** Corporación Museo del Salitre de Chacabuco

**Presupuesto estimado:** \$5.767 MM



# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Ejecución del Proyecto de Restauración Teatro Oficina Salitrera y Campo de Prisioneros Chacabuco”

Efectos

Cuestionamiento a modelo de gestión

Pérdida de ingresos para conservación

Pérdida de valor patrimonial en sitio Chacabuco

Pérdida de patrimonial

Pérdida de uso de espacio cultural

Problema

**Emergencia patrimonial en teatro Chacabuco**

Acción de agentes de riesgo naturales

Acción de agentes de riesgo humanos

Diseño original deficiente

Falta de programa actualizado de conservación preventiva

Falta de recursos económicos para unidad gestora

Falta de capacidad técnica de conservación disponible en el territorio

Causas

# Proyecto de Misión



## Pre-diseño de “Ejecución del Proyecto de Restauración Teatro Oficina Salitrera y Campo de Prisioneros Chacabuco”

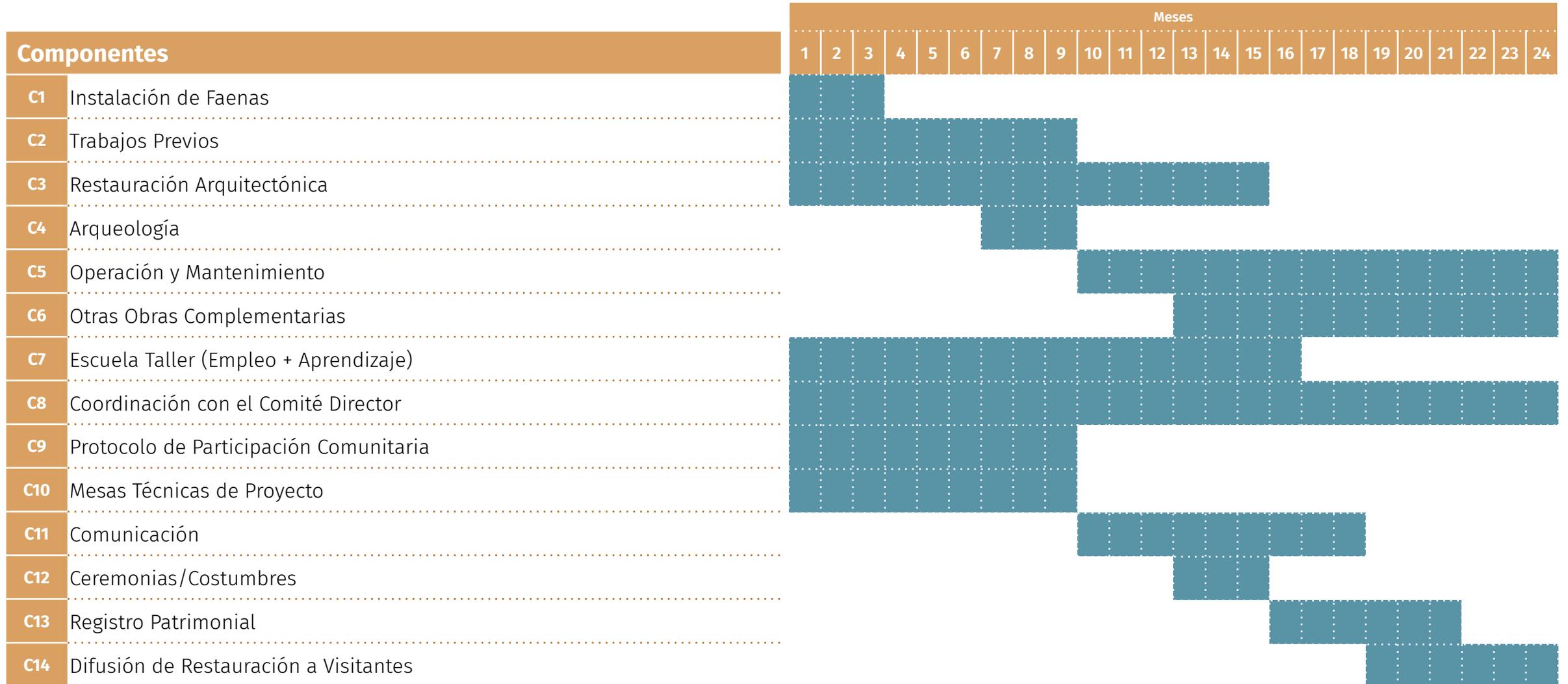
**Pre diseño “Ejecución del Proyecto de Restauración Teatro Oficina Salitrera y Campo de Prisioneros Chaca”**  
Fortalecimiento de la gestión y visibilidad del campo de prisioneros chacabucanos en el marco del MH y sitio de Memoria Chacabuco



# Proyecto de Misión



## Pre-diseño de “Ejecución del Proyecto de Restauración Teatro Oficina Salitrera y Campo de Prisioneros Chacabuco”



# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa de Desarrollo Sostenible del Sitio Chacabuco”

**Propósito:** Lograr la conservación sostenible del Sitio Chacabuco, integrando aspectos ecológicos, sociales y económicos, a través de la mejora de la infraestructura, el fortalecimiento de la gobernanza participativa y la promoción de la educación y el empleo, fomentando la innovación y el emprendimiento en sectores clave, y asegurando que los proyectos de conservación reflejen las necesidades y aspiraciones de la comunidad local.

**Justificación:** Conservar y valorizar preserva la memoria histórica y actúa como un catalizador para el desarrollo sostenible de la comunidad local y regional. El programa surge como una respuesta a los impactos negativos del abandono y la dificultad de establecer una gobernanza con visión estratégica en el desarrollo sostenible del sitio.

**Organización:** Corporación Museo del Salitre Chacabuco

**Presupuesto estimado:** \$650MM



# Proyecto de Misión

## Pre-diseño de “Programa de Desarrollo Sostenible del Sitio Chacabuco”



Efectos

Desaprovechamiento educativo

Desinterés y desconocimiento

Falta de desarrollo económico local

Desempleo local

Degradación y pérdida del Patrimonio

Baja afluencia de visitantes

Problema

Falta de sostenibilidad integral en la conservación del sitio

Causas

Infraestructura deteriorada

Servicios básicos mínimos

Desconexión con la comunidad

Recursos insuficientes

Gobernanza deficiente

Falta de difusión

# Proyecto de Misión



## Pre-diseño de “Programa de Desarrollo Sostenible del Sitio Chacabuco”

### Pre diseño de “Programa de Desarrollo Sostenible del Sitio Chacabuco”

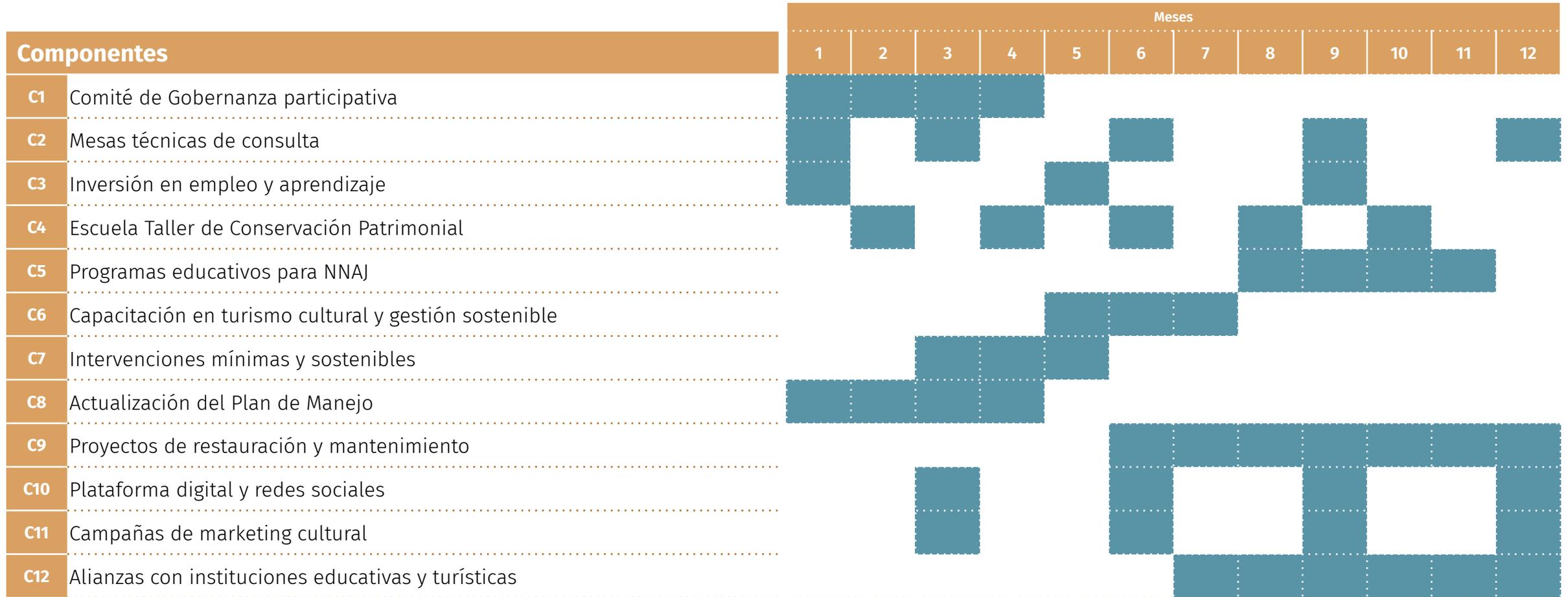
Lograr la conservación sostenible del Sitio Chacabuco, integrando aspectos ecológicos, sociales y económicos



# Proyecto de Misión



## Pre-diseño de “Ejecución del Proyecto de Restauración Teatro Oficina Salitrera y Campo de Prisioneros Chacabuco”





## 5. Sostenibilidad y escalabilidad

Se analiza cómo gestionar la estrategia con los recursos y capacidades actuales y su potencial para escalar a un modelo más avanzado. Se presentan propuestas para asegurar la sostenibilidad a largo plazo, enfatizando la importancia de la adaptabilidad y la colaboración continua entre todos los actores involucrados.



# Gobernanza de la estrategia

## Gobernanza actual del sitio

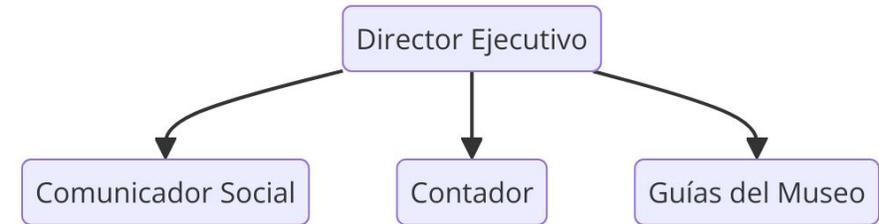
La actual gobernanza del Sitio Chacabuco está a cargo de la Corporación Cultural Museo del Salitre de Chacabuco, que actúa como concesionaria del sitio a título gratuito. Este modelo de administración se enfoca en la conservación, restauración y promoción del sitio como Monumento Histórico y Sitio de Memoria.

### Sus objetivos principales son:

- Mantener el sitio accesible a la comunidad.
- Preservar la historia de Chacabuco.
- Lograr reconocimiento como patrimonio cultural mundial.

### Proyectos y Resultados Recientes:

- Instalación de antena Starlink.
- Reparaciones parciales del techo del Teatro.
- Mantenimiento y compra de generadores eléctricos.
- Restauración de bancas de la platea del Teatro.



**Director Ejecutivo:** Encargado de la dirección general del sitio.

**Comunicador Social:** Responsable de la comunicación y promoción.

**Contador:** Gestiona las finanzas y presupuestos.

**Guías del Museo:** Ofrecen visitas y actividades educativas.

**Consejo Directivo:** Toma decisiones estratégicas y de gestión.

Se reúnen periódicamente para tomar decisiones estratégicas y operativas.

# Gobernanza de la estrategia

## Gobernanza futura del sitio

Para seguir la estrategia de desarrollo sostenible, se propone una estructura participativa con diversos actores del territorio, permitiendo generar mayor inversión local, bienestar y calidad de vida a sus habitantes.

### Comité de Gestión Estratégica:

- Compuesto por representantes de la Corporación, el Gobierno Regional, la Municipalidad de Sierra Gorda, ONGs y líderes comunitarios.
- Función: Coordinación y toma de decisiones estratégicas.

### Mesas Técnicas de Consulta:

- Espacios de diálogo y planificación.
- Participantes: Expertos en conservación, desarrollo sostenible, educación y turismo responsable.
- Función: Asesoramiento y planificación técnica.

### Consejo de Participación Ciudadana:

- Integrado por miembros de la comunidad local, organizaciones culturales y sociales.
- Función: Asegurar transparencia en generar acuerdos de colaboración para proyectos de misión conjuntos.

Para ello se propone la integración del **Marco de Gobernanza de Multinivel** (Hooghe, L., & Marks, G., 2003) y el **Marco de Desarrollo Sostenible** (Spangenberg, J. H., 2002) como una estrategia eficaz para abordar la complejidad del desarrollo sostenible de manera holística y coordinada.

El marco de **gobernanza multinivel garantiza una estructura clara para la interacción y cooperación entre diferentes niveles** de gobierno, actores no gubernamentales, y privados, lo cual es esencial para gestionar eficazmente los recursos y acciones en un territorio específico. Por otro lado, el **marco de desarrollo sostenible integrado asegura que las dimensiones sociales, económicas y ambientales sean equilibradas y consideradas** en todas las decisiones y proyectos. Esta combinación facilita la inclusión activa de la comunidad local en el proceso de toma de decisiones, promueve la transparencia y colaboración entre diferentes actores, y asegura que las iniciativas sean sostenibles a largo plazo.



# Gobernanza de la estrategia

## Integración para Gobernanza futura



### Puntos clave de Gobernanza Multinivel

Coordinación vertical: gobierno regional y municipalidad.  
Coordinación horizontal: ong's, líderes comunitarios, organizaciones sociales.  
Participación ciudadana: inclusión activa en la toma de decisiones.  
Comité de gestión estratégica: órgano coordinador central.



### Puntos clave de Marco de Desarrollo Sostenible

Dimensión social: bienestar y calidad de vida.  
Dimensión económica: inversiones locales y empleo.  
Dimensión ambiental: conservación y uso sostenible.  
Gestión integrada: coordinación de todas las dimensiones.

**La combinación de Gobernanza Multinivel y el Marco de Desarrollo Sostenible asegura una planificación y gestión equilibrada, coordinada e inclusiva para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible en Sierra Gorda.**

### Beneficios:

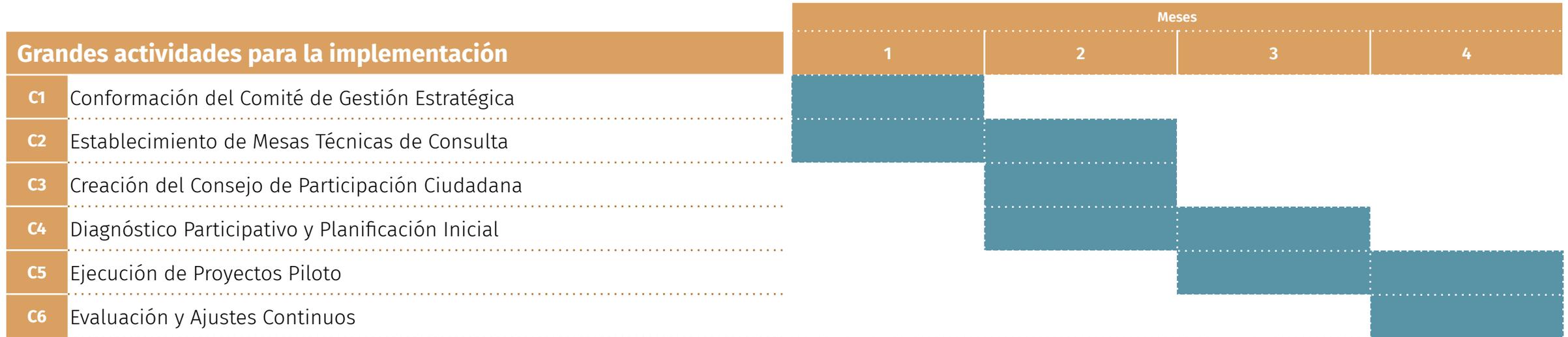
Mejora en la calidad de vida y mayor acceso a servicios básicos y oportunidades.  
Crecimiento económico sostenible  
Creación de empleo y atracción de inversiones responsables.  
Conservación de recursos naturales y biodiversidad.  
Participación inclusiva y mayor cohesión social.

### Impactos:

Impacto social: Fortalecimiento del tejido social y aumento del bienestar.  
Impacto económico: Desarrollo de una economía local más resiliente y diversificada.  
Impacto ambiental: Conservación de ecosistemas naturales y culturales.

# Gobernanza de la estrategia

## Plan de implementación para la gobernanza



### Recomendaciones:

- Fomentar la confianza y colaboración mediante la transparencia en la toma de decisiones y el progreso de los proyectos.
- Aumentar la competencia y eficacia de todos los actores, asegurando una gestión más profesional y eficiente.
- Garantizar que las iniciativas reflejen las necesidades y aspiraciones de la comunidad, aumentando su aceptación y apoyo.
- Demostrar el valor y efectividad del modelo de gestión a corto plazo, generando entusiasmo y respaldo.
- Asegurar que las acciones sean efectivas y adaptativas, permitiendo una mejora continua del modelo de gestión.
- Ampliar la base de recursos y fortalecer la capacidad de implementar iniciativas complejas y multidimensionales.
- Crear una red de influenciadores dentro de la comunidad que impulsen y mantengan el momentum del desarrollo sostenible.

# Sostenibilidad de la estrategia

## Caso de estudio preliminar Sitio Chacabuco

Concepto	Escenario A (Actual)	Escenario B (Futuro)
<b>Costos del Equipo Profesional</b>	\$111,150,000 CLP	\$154,612,500 CLP
<b>Ingresos por Visitas</b>	\$12,825,000 CLP	\$102,742,500 CLP
<b>Nuevos Servicios</b>	\$0 CLP	\$26,600,000 CLP
<b>Donaciones Anuales</b>	\$35,000,000 CLP	\$35,000,000 CLP
<b>Costos Variables</b>	\$1,282,500 CLP	\$5,320,000 CLP
<b>Costo Total Anual</b>	\$112,432,500 CLP	\$159,932,500 CLP
<b>Ingresos Anuales Totales</b>	\$79,325,000 CLP	\$195,842,500 CLP
<b>Ingreso Neto</b>	<b>-\$33,107,500 CLP</b>	<b>\$35,910,000 CLP</b>



### Supuestos considerados:

#### Costos del Equipo Profesional:

- En el Escenario A, el equipo profesional actual incluye un Director de Proyecto, dos Coordinadores de Área, tres Técnicos en Conservación y un Administrador, con un costo total anual de \$111,150,000 CLP.
- En el Escenario B, se amplía el equipo a incluir un Director de Proyecto, tres Coordinadores de Área, cinco Técnicos en Conservación, dos Administradores, un Especialista en Educación y Comunicación y un Especialista en Turismo Sostenible. El costo total anual del equipo profesional es de \$217,000 USD, reducido en un 25%, resultando en \$154,612,500 CLP.

#### Ingresos por Visitas:

- En el Escenario A, se proyecta un ingreso promedio por visitante de \$5 USD con 2,700 visitantes anuales, resultando en ingresos anuales de \$12,825,000 CLP.
- En el Escenario B, se proyecta un ingreso promedio por visitante de \$10 USD con 10,815 visitantes anuales, resultando en ingresos anuales de \$102,742,500 CLP.

#### Nuevos Servicios (solo en Escenario B):

- Experiencias de aprendizaje para estudiantes: Se proyecta un ingreso \$3,800,000 CLP anuales (400 estudiantes a \$10 USD cada uno).
- Arriendo de espacio para eventos: Se proyecta un ingreso de \$3,800,000 CLP anuales, equivalentes a
- Eventos artísticos: Se proyecta un ingreso de \$19,000,000 CLP.

#### Donaciones Anuales:

- Se asume una donación anual de \$35,000,000 CLP.

#### Costos Variables:

- En el Escenario A, los costos variables son el 10% de los ingresos por visitas, resultando en \$1,282,500 CLP.
- En el Escenario B, los costos variables son el 20% de los ingresos de nuevos servicios, resultando en \$5,320,000 CLP.